



**CETTE FORMATION VOUS EST PROPOSÉE AVEC  
UNE ÉQUIPE D'INTERVENANTS  
PLURIDISCIPLINAIRES, DISPOSANT  
D'EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES DANS  
DIFFÉRENTS DOMAINES :**

• **Anne CARBONNEL**

Dr en Sciences de gestion, initiatrice de la formation AD'INROC, elle intervient depuis plus de 20 ans pour faciliter le bien-être au travail.

Ses interventions portent sur le changement organisationnel, l'intelligence collective et l'amélioration des relations.

Elle est intervenue auprès de collectivités territoriales, associations, entreprises, en milieu rural et urbain, des secteurs privé, public et de l'économie sociale et solidaire (plan paysage, ville-campus, habitat participatif, éco-quartiers, associations, établissements publics ou para-public, sociétés coopératives).

• **Thomas MARSHALL**

Docteur en sciences de la communication, il se consacre depuis plus de 10 ans au développement d'une culture propice à la santé sociale des personnes, groupes et organisations.

Il a expérimenté ce nouveau paradigme entre 2013 et 2020 en tant que co-fondateur et co-dirigeant de La Croisée des Chemins à Dijon - association porteuse d'une école démocratique et d'un centre de formation.

Il est un expert de la méthode sociocratique de gouvernance, qu'il œuvre à diffuser en France et dans la francophonie. Il est formateur agréé par le Centre Français de Sociocratie et superviseur.

• **Véronique PARDONNET**

Enseignante en Communication-Management à l'Ecole Nationale d'Ingénieurs de Metz depuis plus de 20 ans, elle travaille avec ces futurs cadres industriels à renforcer leur leadership dans une vision de «management durable », au sens écologique du terme, pour libérer énergies et talents au service d'une coopération performante.

Formatrice certifiée du CNVC, elle contribue à l'amélioration de la qualité des relations, pour plus de clarté et de choix conscients et responsables dans les relations.

Elle propose un chemin pour aller vers Soi et vers l'Autre, qui aide à dépasser les clivages et à expérimenter une interdépendance vivante.



## **CONTACTS**

**UNIVERSITÉ DE LORRAINE - IUT DE METZ**

Renseignements pédagogiques :

Anne CARBONNEL - 06.88.71.45.53 - anne.carbonnel@univ-lorraine.fr

Renseignements administratifs et inscriptions :

Muriel SCHLATTER - 03.72.74.84.10 - muriel.schlatter@univ-lorraine.fr

formations.univ-lorraine.fr

iut-metz.univ-lorraine.fr



UNIVERSITÉ  
DE LORRAINE

IUT Metz

DÉLIVRANCE D'UNE  
CERTIFICATION NATIONALE



FRANCE  
**compétences**  
CERTIFICATION

enregistrée au RS

# FORMATION

d'accompagnement au développement des intelligences  
**RELATIONNELLE ORGANISATIONNELLE  
& COLLECTIVE**



Réalisation : IUT DE METZ / Service communication / 2023



4 périodes d'accompagnement tout au long de l'année  
10 jours de formation (de mars 2024 à fin août 2024)

# VOUS ÊTES

Dirigeant-e d'entreprise, responsable de projets, de services et ou d'équipe, formateur-trice, consultant-e, facilitateur-trice, coach-e.

## OBJECTIFS

- Améliorer la performance socio-économique des individus, des groupes, de l'organisation professionnelle.
- Développer la capacité à mettre en œuvre les dispositifs de gouvernance partagée et à adopter une posture coopérative
  - Développer le potentiel d'écoute, de confiance, de motivation pour aborder concrètement les situations délicates
  - Libérer la créativité des individus et des équipes pour favoriser l'innovation.

## 3 AXES PRINCIPAUX

- > INTELLIGENCE COLLECTIVE : Dispositifs et outils qui favorisent la créativité, l'innovation, la coopération dans les équipes et entre les équipes.
- > INTELLIGENCE ORGANISATIONNELLE : Nouvelle conception de la structure professionnelle, des règles et des ressources qui en découlent, selon les principes de la gouvernance participative (sociocratie).
- > INTELLIGENCE RELATIONNELLE : Développer des compétences en communication authentique; contribuer au bien-être au travail; soutenir la confiance en soi et dans l'équipe

## L'INTELLIGENCE ORGANISATIONNELLE, COLLECTIVE, RELATIONNELLE libère les ressorts de la créativité au travail, de l'innovation et génère des performances économiques, sociales et psychologiques.

**POINT FORT** Accompagnement individuel à distance de 40 minutes le mois suivant chaque période de formation ; plateforme numérique collaborative (supports des intervenants, espace numérique collaboratif entre pairs pour soutien, mutualisation et partages d'expériences).

## TARIFS

Cycle complet de 10 jours et accompagnement individualisé

Entreprises et collectivités publiques : 3 500 euros  
Associations, coopératives, professions libérales, entreprises < 10 salariés : 2 500 euros  
Particuliers : 1 500 euros

Financements possibles : CPF, OPCO, Pôle Emploi, ...

# PROGRAMME + 4 périodes d'accompagnement tout au long de l'année

Effectif : 15 personnes maximum de diverses organisations ; possibilité d'aménagement pour un groupe d'une même organisation, nous consulter.

Lieu : IUT de Metz

<b>MODULE 1</b>	<b>DIAGNOSTIC DES FORCES ET POINTS DE PROGRESSION ; APPORTS DE LA GOUVERNANCE PARTICIPATIVE POUR AMÉLIORER LE FONCTIONNEMENT COLLECTIF ET LA PERFORMANCE</b>	Anne CARBONNEL	11, 12 et 13 mars 2024
<b>MODULE 2</b>	<b>INTELLIGENCE RELATIONNELLE : APPORTS DE LA COMMUNICATION NONVIOLENTE POUR AMÉLIORER LES RELATIONS PROFESSIONNELLES (OBSTACLES ET RESSOURCES, ÉMOTIONS ET BESOINS DANS LA RELATION; AUTO-EMPATHIE)</b>	Véronique PARDONNET	8 et 9 avril 2024
<b>MODULE 3</b>	<b>INTELLIGENCE ORGANISATIONNELLE : EXPÉRIMENTER UN FONCTIONNEMENT ÉVOLUTIF ET INCLUSIF EN ÉQUIPE, TRAVAILLER AVEC LES RÉSTANCES, ÉVALUER LES RÉSULTATS, GRÂCE À LA MÉTHODE SOCIOCRATIQUE DE GOUVERNANCE.</b>	Thomas MARSCHALL	3 et 4 juin 2024
<b>MODULE 4</b>	<b>INTELLIGENCE RELATIONNELLE : APPORTS COMPLÉMENTAIRES DE LA COMMUNICATION NONVIOLENTE (INTENTION ET ATTENTION, ÉCOUTE ET EXPRESSION AUTHENTIQUE)</b>	Véronique PARDONNET	4 et 5 juillet 2024
<b>MODULE 5</b>	<b>BILAN DES APPRENTISSAGES INDIVIDUELS, COLLECTIFS, ORGANISATIONNELS. RETOUR D'EXPÉRIENCES POUR LE PILOTAGE DES RÉSULTATS FUTURS; INSCRIPTION DANS LE RÉSEAU RESSOURCES PROFESSIONNELLES LOCALES; CO-ÉLABORATION DE PROJETS INTER-ORGANISATIONNELS.</b>	Anne CARBONNEL	30 août 2024

Un module de 2 jours de formation alterne avec un suivi individuel de chaque stagiaire entre chaque module de formation / Un réseau d'anciens stagiaires et professionnels en maillage sur le territoire / Une plateforme collaborative de partage entre intervenants et stagiaires.

PLUS D'INFOS : [anne.carbonnel@univ-lorraine.fr](mailto:anne.carbonnel@univ-lorraine.fr) - 06.88.71.45.53